

整理番号 2021M-036  
補助事業名 2021年度 ポストコロナの製造業グローバル・バリューチェーン変革  
に関する調査研究 補助事業  
補助事業者名 一般社団法人 日本機械工業連合会

## 1 補助事業の概要

### (1) 事業の目的

我が国企業は、世界的にサプライチェーン(供給網)を構築、効率的で安価な調達にて競争力を強めてきたが、最近のグローバル・バリューチェーン(GVC)を取り巻く環境変化は、きわめて急速であり、適切かつ迅速な対応が急務である。本調査研究の成果は、ポストコロナのGVC変革の方向性について探り、企業の事業戦略に関する新たな方策の提供を行うもので、とりわけ我が国メーカーへの貢献度は高い。

### (2) 実施内容

日本機械工業連合会の事業基盤研究委員会(委員長・石戸利典)のもとで、「通商・セキュリティ」、「環境」、「デジタル」の3つの検討会を組織して、グローバル・バリューチェーンの変革に対する国内外の動向と論点を整理し、調査研究報告書にまとめた。

#### ① 製造業グローバル・バリューチェーン変革の調査研究

「通商・セキュリティ」、「環境」、「デジタル」の3つの検討会での調査研究の成果を、サマリー編、I. 通商編、II. セキュリティ編、III. 環境編、IV. デジタル編の5つの「調査研究報告書」としてまとめた。それぞれの報告書の章立ては、以下とした。

##### ・サマリー編

- I. 通商編 エグゼプティブサマリー
- II. セキュリティ編 エグゼプティブサマリー
- III. 環境編 エグゼプティブサマリー
- IV. デジタル編 エグゼプティブサマリー

##### ・通商編

- はじめに 「パーフェクト・ストリーム」後の「ニューノーマル」
- 第1章 バイデン政権の対中戦略と米中部分的デカップリング
- 第2章 米中部分的デカップリングを進行させる政策の展開
- 第3章 米中对立下で想定されるGVCの変化の検討

## 第4章 まとめ

### ・セキュリティ編

- 第1章 国際ビジネス環境における安全保障状況の重要な変化
- 第2章 法規制の複雑化についての整理（これまでの米国施策と今後の予想）
- 第3章 日本企業が検討すべき対策
- 第4章 統合取引管理体制(Integrated Trade Management Program)
- 第5章 まとめ

### ・環境編

- 第1章 地球温暖化問題を取り巻く国際情勢
- 第2章 地球温暖化をめぐる国内動向
- 第3章 機械産業に求められる対応
- 第4章 まとめ

### ・デジタル編

- 第1章 はじめに（序）
- 第2章 機械産業にとってのGVC/SCショックと新たなリスク
- 第3章 GVC/SCショックへの反応
- 第4章 レジリエンシー能力の構築とデジタル技術の利活用
- 第5章 浮上してきたGVC/SCの課題
- 第6章 GVC/SCショックへの対応策
- 第7章 まとめ：企業等へのインプリケーション



テーマ別検討会

## ② 調査研究報告書の発行

調査研究活動の成果を「調査研究報告書」（5分冊）にまとめ、日本機械工業連合会HPに掲載した。

### 「調査研究報告書」サマリー編

([http://www.jmf.or.jp/content/files/houkokusho/reiwa3nendo/2021GVC\\_1n.pdf](http://www.jmf.or.jp/content/files/houkokusho/reiwa3nendo/2021GVC_1n.pdf))



### 「調査研究報告書」I. 通商編

([http://www.jmf.or.jp/content/files/houkokusho/reiwa3nendo/2021GVC\\_2n.pdf](http://www.jmf.or.jp/content/files/houkokusho/reiwa3nendo/2021GVC_2n.pdf))



### 「調査研究報告書」II. セキュリティ編

([http://www.jmf.or.jp/content/files/houkokusho/reiwa3nendo/2021GVC\\_3n.pdf](http://www.jmf.or.jp/content/files/houkokusho/reiwa3nendo/2021GVC_3n.pdf))





団体名： 一般社団法人 日本機械工業連合会(ニホンキカイコウギョウレンゴウカイ)  
所在地： 105-0011  
東京都港区芝公園三丁目5番8号 機械振興会館5階  
代表者： 会長 東原敏昭(ヒガシハラ トシアキ)  
担当部署： DX・技術部(デジタルトランスフォーメーション・ギジュツブ)  
担当者名： 益子 龍太郎(マシコ リュウタロウ)  
電話番号： 03-3434-5383  
FAX： 03-3434-6698  
E-mail： [mashiko.ryutaro@jmf.or.jp](mailto:mashiko.ryutaro@jmf.or.jp)  
URL： <http://www.jmf.or.jp/>