

スライド 1

安全スタンダード先進国へ

組織とステークホルダーによる  
「安全連鎖」

一橋大学大学院商学研究科  
栗原史郎

日機連「機械安全シン  
ポジウム」2006.10.4

1

The slide features a light blue background with a silhouette of a pagoda on the right side. The text is centered and presented in a clean, sans-serif font.

スライド 2

最近の事故や不祥事をスタンダード  
の視点から見る

- スタンダードの不在と不備(自動回転ドア、シュレッダー)
- スタンダード運用の形骸化(牛乳食中毒)
- 作業者頼りのスタンダード遵守(電車脱線)
- 国際スタンダード採用の遅れ(アスベスト渦)
- スタンダード適合認証の形骸化(耐震強度偽装)

日機連「機械安全シン  
ポジウム」2006.10.4

2

The slide features a light blue background with a silhouette of a pagoda on the right side. The text is centered and presented in a clean, sans-serif font.

スライド 3

規制と市場の組み合わせで  
安全を高度化

- 最小限のレベルを規制で確保した上で、スタンダードの高度化を図り、安全向上を自主的に継続的に実現していく仕組みを社会に組み入れなければならない

日機連「機械安全シン  
ポジウム」2006.10.4

3

The slide features a light blue background with a silhouette of a pagoda on the right side. The text is centered and presented in a clean, sans-serif font.

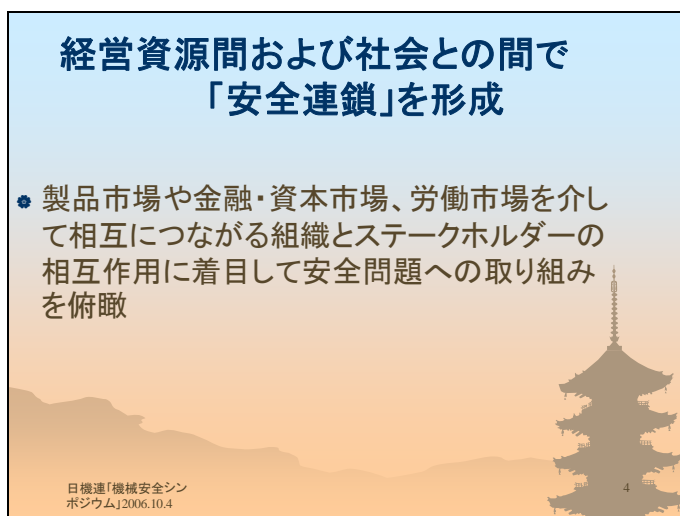
スライド 4

## 経営資源間および社会との間で 「安全連鎖」を形成

- ◆ 製品市場や金融・資本市場、労働市場を介して相互につながる組織とステークホルダーの相互作用に着目して安全問題への取り組みを俯瞰

日機連「機械安全シンポジウム」2006.10.4

4



スライド 5

## ヒト

- ◆ 専門家の倫理と責任

日機連「機械安全シンポジウム」2006.10.4

5



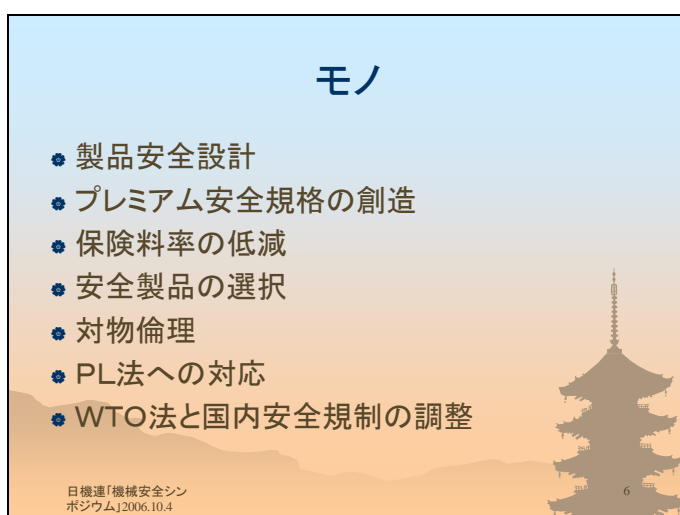
スライド 6

## モノ

- ◆ 製品安全設計
- ◆ プレミアム安全規格の創造
- ◆ 保険料率の低減
- ◆ 安全製品の選択
- ◆ 対物倫理
- ◆ PL法への対応
- ◆ WTO法と国内安全規制の調整

日機連「機械安全シンポジウム」2006.10.4

6



スライド 7

## 機械・設備

- 機械安全設計

日機連「機械安全シンポジウム」2006.10.4

7



スライド 8

## カネ

- SRI安全投資ファンド
- 安全金融
- リスクコスト最小化

日機連「機械安全シンポジウム」2006.10.4

8



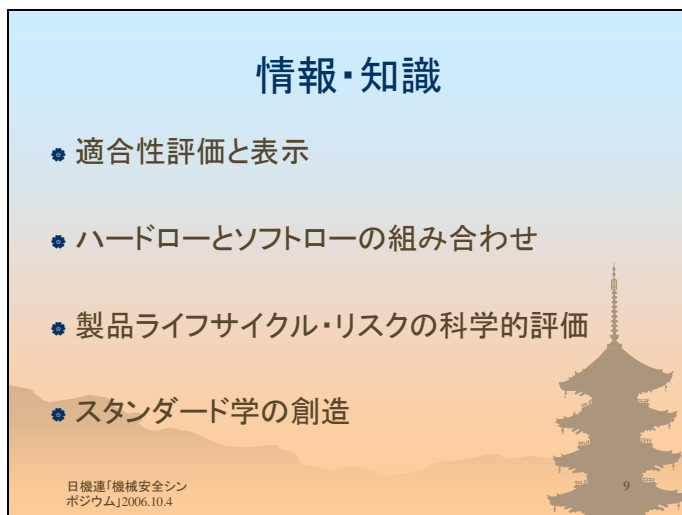
スライド 9

## 情報・知識

- 適合性評価と表示
- ハードローとソフトローの組み合わせ
- 製品ライフサイクル・リスクの科学的評価
- スタンダード学の創造

日機連「機械安全シンポジウム」2006.10.4

9



スライド  
10

## スタンダード三つの波

- 「第1の波」=技術  
ITU, IEC, ISO, JTC1
- 「第2の波」=企業  
デジタル革命、マネジメント規格、  
WTO、ネットワーク革命
- 「第3の波」=市場・国家・社会  
意識改革、ハイテク国家戦略

日機連「機械安全シン  
ポジウム」2006.10.4 10

スライド 11

## 品本主義に転換せよ

- 「企業が先か、商品が先か」
- 営利を追求するあまり、商品の品質をおろそかにする経営者は落第である。信頼できる商品のない企業というものはそもそも市場に存在する価値のないものであり、商品に対する信頼があつてこそ社会に企業活動の成果物として自信をもって商品を提供することができる。株主への配当も従業員への給与支払も商品の販売あつてこそのものである。

日機連「機械安全シン  
ポジウム」2006.10.4 11

スライド  
12

## まとめ

- 安全安心問題は、企業とそのさまざまなステークホルダーにかかわる社会全体の問題として把握されなければならない。
- 合理的で信頼のおけるスタンダードが組織や社会システムの中に適切に組み込まれなければならない。

日機連「機械安全シン  
ポジウム」2006.10.4 12

スライド

13

